

Etude de cas Domaine de Marcelin - Consulting InnoVino

Dr Alexandre Mondoux

Professeur associé HES d'économie et gestion

Responsable de l'Observatoire suisse du marché des vins (OSMV)

Bastien Christinet

Collaborateur spécialisé en économie viticole

Changins | Route de Duillier 50 | Case postale 1148 | 1260 Nyon | Suisse
+41 22 363 40 50 | osmv@changins.ch | www.changins.ch

haute école de viticulture et œnologie | école supérieure de technicien/ne vitivinicole | école du vin

Contexte

- Etude de cas réalisée par les étudiants en Master de la Haute Ecole de Changins
- Master of Science in Life Sciences specialization Viticulture and Enology
 - Module «Wine Economics and Management»
- Domaine de Marcelin (en collaboration avec Olivier Viret et Philippe Meyer)
- But: Analyse économique du contexte externe et interne de l'entreprise

Réalisé par les étudiants de Master de Changins



Nicholas Wolff

Kelly Marti

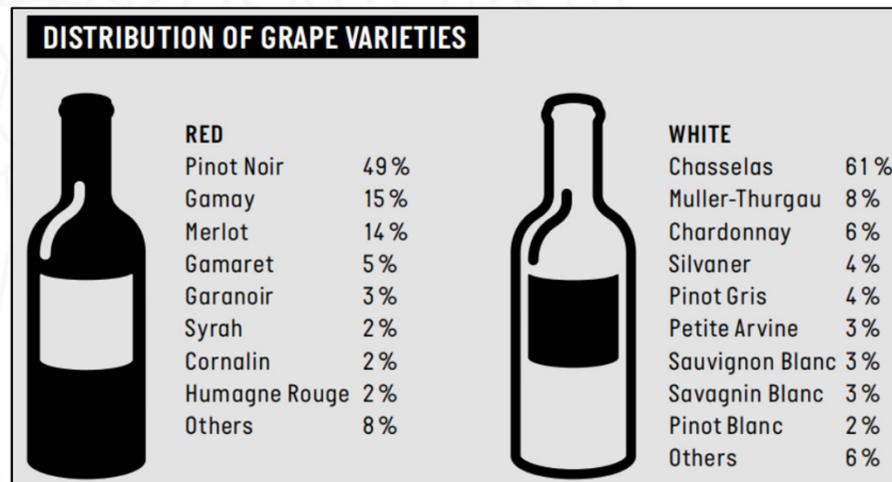
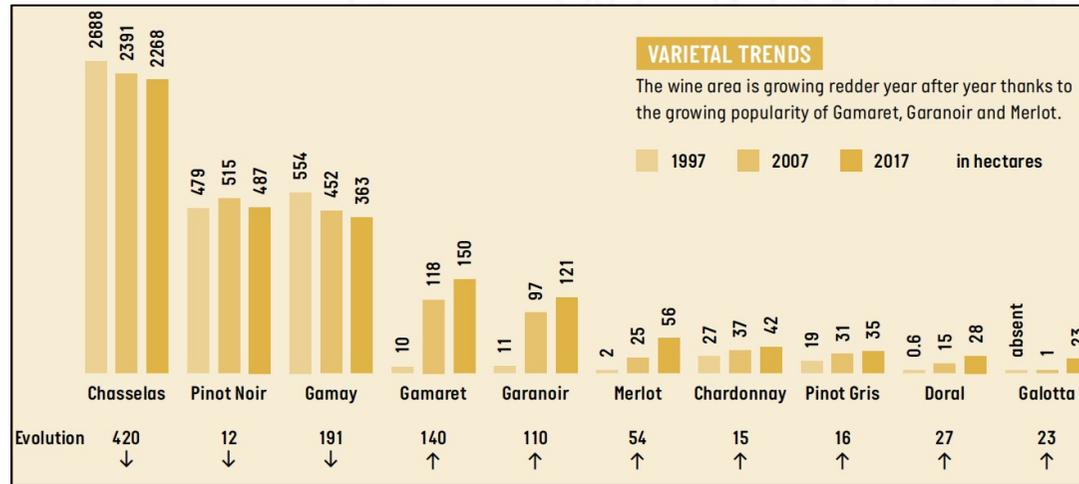
Jean-Vincent Marchoux

Domaine de Marcelin



- Domaine appartenant au Canton de Vaud, à Morges
- 7.5 hectares de vignes
- 50'000 bouteilles par an
- Vendange mécanisée + mécanisation légère
- En reconversion Bio depuis 2015

Aperçu du marché – Tendances des cépages (SWP)



Types de vin analysés

AOC La Côte, Morges



• Chasselas: 10 CHF/bt

• Chardonnay: 20 CHF/bt



• Servagnin: 22 CHF/bt

• Pinot noir Vieilles vignes: 25 CHF/bt

• Assemblage Gamaret-Garanoir:
(élevé en barrique) 18.50 CHF/bt

Méthode (en cours)

- Estimation des coûts de production d'une culture intégrée sur la base des «Frais de production» (Agridea, 2017)

Année viticole 2017



Frais de production en viticulture

Total frais de production 28 501 CHF/ha

Données de base

Valeur du capital plantes CHF/are	
Coût reconstruction	675 CHF/a
Coût entretien jeune vigne	414 CHF/a
Valeur nette du capital plantes	1 089 CHF/a
Frais de production CHF/ha	
Intérêts du capital vignoble	2 431 CHF/ha
Amortissement du capital vignoble	4 576 CHF/ha
Main-d'œuvre	11 055 CHF/ha
Mécanisation et travaux de sols	4 931 CHF/ha
Fumigants	1 846 CHF/ha
Frais divers et généraux	2 359 CHF/ha
Gestion	1 000 CHF/ha
Intérêts du capital circulant	300 CHF/ha
Total frais de production	28 501 CHF/ha

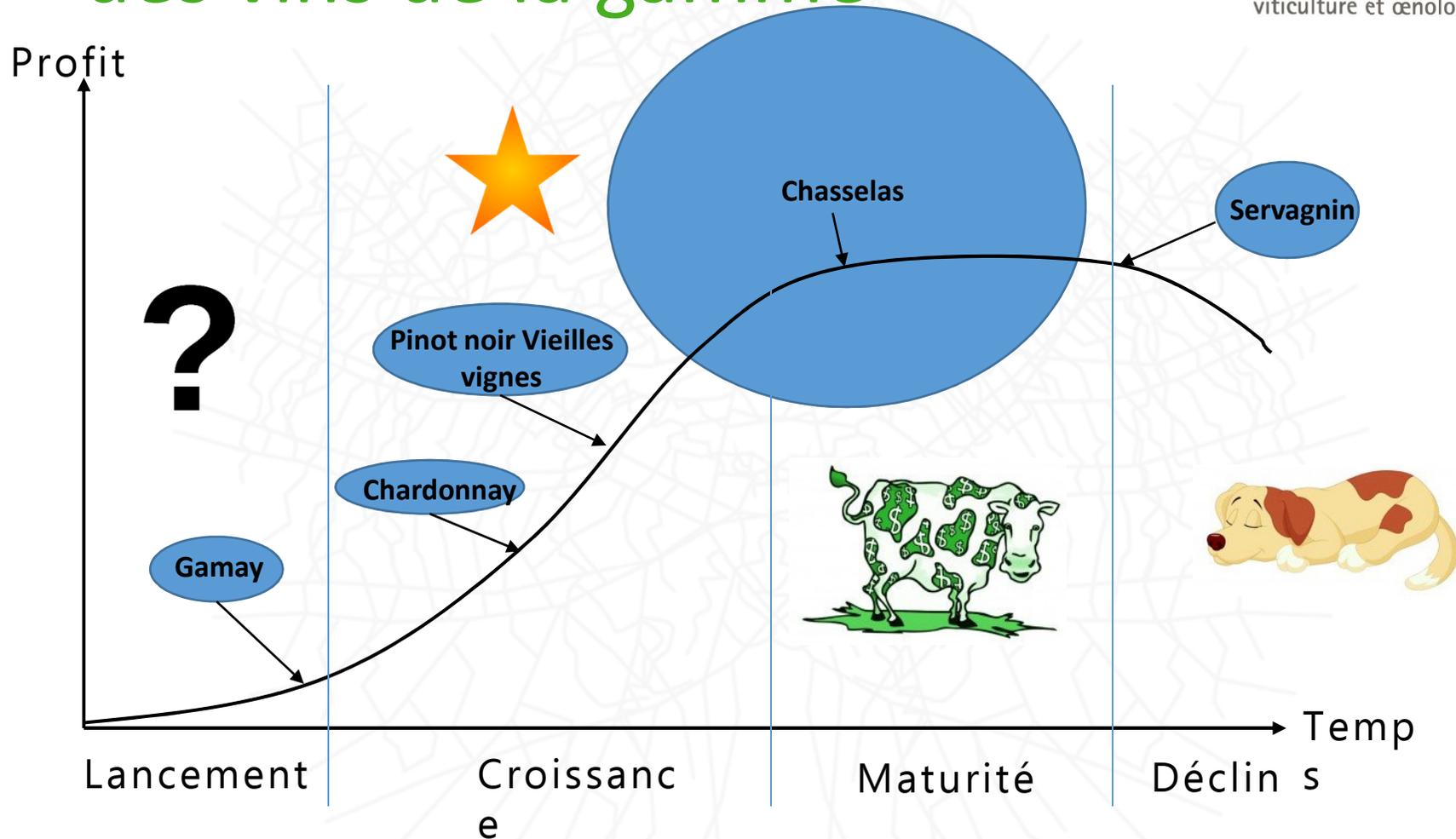
Données de base

6
19,22 ha
58 capotère
6 557 kg/ha
430 h/ha



- Récolte de données sur place pour la culture Bio/biodynamie

Analyse de la courbe de vie des vins de la gamme



Analyse SWOT

	Forces	Faiblesses
Interne	<ul style="list-style-type: none">• Domaine pilote (lien avec la recherche)• Sécurité financière de l'État• Petit pourcentage de ventes aux restaurants (pub pendant la crise de Covid)• Fortes ventes directes• Clients fidèles• Service de livraison	<ul style="list-style-type: none">• Pas de présence en ligne• Clientèle âgée• Petits centres de vente• Propriété de l'État
Externe	Opportunités	Menaces
	<ul style="list-style-type: none">• Manifestations• Vinifications «naturelles»• Nouveaux clients plus jeunes• Possibilité d'augmenter les prix	<ul style="list-style-type: none">• Covid (ventes)

Futures mission, vision et actions (propositions)



Quoi: Nous livrons des vins durables et uniques.

Pourquoi: En tant qu'ambassadeur de notre terroir régional, nous croyons en notre compétence clé pour mettre en valeur notre savoir-faire en matière de viticulture et de techniques de vinification durables.

Comment: En enseignant comment nous pouvons créer de nouveaux produits de qualité à nos étudiants et offrir des exemples à nos clients.

Perspectives viticulture:

- Production intégrée?
 - Status-quo (environ 84% des surfaces viticoles en 2017)
- Bio / Biodynamie?
 - Peu d'études sur l'impact économique des coûts de production
- Cépages résistants?
 - Devraient réduire les coûts de production

Une équipe à votre service



Prof. d'économie et gestion et Responsable OSMV

Alexandre Mondoux

Collaborateur spécialisé en économie viticole

Bastien Christinet

- Ligne téléphonique : 022 363 40 50
- E-mail OSMV : osmv@changins.ch
- Site internet: www.changins.ch/